



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



ERASMUS+PROGRAMM

Key action Nummer 2 - Strategesch Partnerschaften fir
Jugend

Méiwäert vum Sozialen Entrepreneurship an der Jugendarbecht



Inspiratiounspabeier iwwer Entrepreneurship a sozialen
Entrepreneurship

Dëse Projet gouf mat Ënnerstëtzung vun der Europäescher Kommissioun finanziert. Dës Verëffentlechung reflektéiert nëmmen d'Meenungen vum Auteur, an d'Kommissioun kann net verantwortlech gemaach ginn fir all Notzung déi vun der Informatioun ka gemaach ginn.

Inspiratiounspabeier iwwer Entrepreneurship a Sozial Entrepreneurship	1
1. Projet Beschriewung an Zweck vun dëser Aarbecht	3
2. Partner	5
3. Erasmus + a strategesch Partnerschaftsaktioun	8
4. Entrepreneurship a sozialen Entrepreneurship	9
5. Jugendarbecht	10
a. Waat ass Jugendarbecht?	10
b. Wéi ass et entstan?	11
c. Wien ass de Jugendarbechter?	12
6. Sozialen Entrepreneurship an Europa	15
a. Legislatioun iwwer S.E. a Perspektiv aus Europa	15
b. Verschidde Fäll vu Legislatioun:	15
c. Perspektiv vun der Europäescher Kommissioun:	16
d. D'Kommissioun benotzt de Begrëff "social Entreprise" fir déi folgend Zorte vu Geschäfte ze decken:	17
e. A senger Ënnerstëtzung fir Entrepreneursgeescht a Selbstbeschäftegung konzentréiert d'Europäesch Kommissioun hir Efforten op:	17
f. A sicht:	17
g. D'Sozial Business Initiative vun der Europäescher Kommissioun:	18
h. Legislatioun iwwer sozialen Entrepreneursgeescht an de 5 Participant Länner	Errore. Il segnalibro non è definito.
i. Bulgarien:	19
ii. Frankräich:	19
iii. Griicheland:	19
iv. Italien:	Errore. Il segnalibro non è definito.
v. Lëtzebuerg:	20
i. Innovatiounen an der Legislaturperiod an de UK an den USA:	21
7. Jugendarbecht a Sozial Entrepreneurship: Wat kann gedeelt ginn?	22
a. Gemeinsam Kompetenzen	22
b. TOOLS - Wéi eng Tools, déi vun (sozialen) Entrepreneuren benotzt ginn, kënnen fir d'Jugendarbecht benotzt ginn	24
c. Projeten:	25
i. Austauschfäegkeet:	25
ii. Kapazitéit:	25
d. WÉI:	Errore. Il segnalibro non è definito.
e. Digital Inclusioun A.S.B.L.:	26
f. Organisationsstrukturen	27
8. Beispiller vu gudde Praktiken	29
PROJETEN	29
a. STRATEGIE/HANDELSPLANG	37
b. SOZIAL ENTREPRISEN	38

Projet Beschreibung an Zweck vun dëser Aarbecht

“De Méiwäert vum Sozialen Entrepreneurship an der Jugendarbecht” ass eng 24 Méint strategesch Partnerschaft - Transfer vu gudder Praxis - ënner dem KA2 vum Erasmus Plus Programm. De Projet zielt e Kader ze kreéieren wou Jugendarbechte vun der Erfahrung vun erfollegräichen Initiative vu Sozial Entrepreneurship profitéiere kënnen, entwéckelt vu Jugendorganisationen. Duerch dës gutt Erfahrungsaustausch kréien d'Jugendarbechte nei Methoden, déi et hinnen erlaben Tools a Methodik ze transferéieren fir d'Jugendinitiativ ze stimuléieren an z'entwéckelen.

De Konsortium besteet aus 6 Partner, dorënner de Koordinator - TDM 2000 (Italien). D'Partner representéieren: - Lëtzebuerg - Art Square Luxembourg asbl - Frankräich - Coopérative CO-ACTIONS - Bulgarien - Law and Internet Foundations -LIF - Estland - Estonian Social Enterprise Network - Griechenland - Institut fir Entrepreneurship and Development – IED. Am Fong, hunn all d'Partner sech während verschidden Eventer getraff, organiséiert vun enger Associatioun vun Erasmus Plus National Agencen am Kader vum Towards Collaborative Practice Forum iwwer sozial Innovatioun an Entrepreneursgescht, deem 2015 zu Malmö - Schweden ugefaangen huet.

D'Zil ass, d'Jugendarbechter iwwer d'Konzept, d'Methoden a Wäerter vum sozialen Entrepreneursgescht z'informéieren, déi dem Jugendsektor passend sinn, wéi och d'Jugendarbechter mat echte Modellbeispiller vu jonke sozialen Entrepreneuren an Handlung ze ginn.

Déi primär Zilgrupp si Jugendarbechter. D'ultimativ Zil sinn all Jugendlecher (besonnesch déi mat manner Chancen), déi nom Projet, dank enger korrekter Leedung, Mentorschaft a Preparatioun am Numm vun de Jugend-ONGen a Jugendarbechter stimuléiert gi fir Handlung ze huelen fir sech selwer an d'Gesellschaft ze verbessern an där si liewen.

Déi spezifesch Ziler vum Projet sinn:

- Jugendarbechter d'Méiglechkeet ze ginn fir entsprechend Wëssen iwwer sozialen Entrepreneursgescht ze kréien;
- Fir déi verschidde Perceptiounen vun der Bedeitung vum sozialen Entrepreneursgescht an Europa a besonnesch an de Länner déi Partner vum Projet sinn ze vergläichen, och op déi verschidde Gesetzter a Kraaft;
- Fir gutt Praktiken vu sozialen Entrepreneursmethodologien ze deelen, déi als Beispiller geholl a replizéiert kënnen ginn;
- D'Erfindung vu Jugendinitiativen ze förderen/Jugendinitiativ an eiser lokaler Jugend ze stimuléieren Fir dës Ziler z'erreechen, hu mir en Aktivitéitsplang virbereet:
 - 4 Transnational Partnerversammlungen (1 Kick-Off Meeting, 1 tëscht der éischter Mobilitéit an der éischter Grupp vun Eventer);
 - 2 short staff Mobilitéit Eventer
 - 6 short staff Mobilitéitsvisiten
 - op d'mannst 8 Visibilitäitsverbreedungsevenementer pro Partner.

Während dësen Aktivitéiten hunn d'Partner d'Méiglechkeet sech ze treffen, ze vergläichen, ze plangen, ze iwwerwaachen, d'Verantwortung ze deelen an d'Pläng z'arrangéieren fir effizient déi festgeluechte Resultater z'erreechen.

D'Participante hunn d'Méiglechkeet d'Bedeitung vum sozialen Entrepreneursgescht besser ze verstoen, wéi de Projet an den involvéierte Länner verstanen an applizéiert gëtt

a wéi se deem wäerte schaffen fir en Dokument ze kreéieren deem all dës Informatioun enthält an dann d'Beispill ka sinn fir d'Fuerschung am Rescht vun Europa ze vergréisseren.

Duerch d'Aktivitéite wäerte se d'Méiglechkeet hunn perséinlech ze observéieren wéi d'Modeller funktionéieren a schliisslech wäerte se zesumme schaffen, fir Iddien auszeschaffen wéi d'Resultater vun de gudde Praktiken am Sënn vun der sozialer Entrepreneursentwécklung ernannt ginn an se an Tools transforméieren fir Jugendinitiativen ze encouragéieren. . Zousätzlech wäerte mir och un engem online virtuellen Aarbechtsraum schaffen, deem als Back Office fir de ganze Projet funktionéiert. Hei wäerte mir och d'Output vun de C-Versammlungen an hiren Ofschloss deelen an diskutéieren. Am Fall vun de kuerze Visitten wäert de virtuelle Aarbechtsraum pro Modell een "Diskussiounsraum" enthalen.

Partners



"TDM 2000" ass eng onofhängeg Asbl, déi jonk Leit koordinéiert, déi gewëllt sinn am fräiwëllegen Secteur ze kooperéieren, hinnen z'ënnerstëtzen an der Entwécklung vu perséinlechen a berufleche Fäegkeeten duerch experimentell Léieren, net-formell Ausbildung an international Mobilitéit Léiererfahrungen. Jugendpolitik, Entrepreneursgeesch, Mënscherechter, Demokratie, interkulturell Léieren, aktiv Bierger, international Kooperatioun, lokal Entwécklung a sozial Inclusioun.



Den Institut fir Entrepreneurship Development (iED) ass eng griichesche ONG engagéiert fir d'Promotioun vun Innovatioun an d'Verbesserung vum Entrepreneursgeesch. Andeems mir d'Entrepreneursgeesch als en entscheidende Faktor fir d'Entwécklung an d'Kohesioun vun de Gesellschaften unerkennen, maache mir Fuerschung a mir sinn an der Positioun fir innovativ Léisungen ze bidden, déi de Wuesstem vum gesonden Entrepreneursgeesch erliichteren an d'Beschäftegung fërderen.



LAW AND INTERNET FOUNDATION

RESEARCH CENTER FOR LAW AND
INFORMATION TECHNOLOGIES

Law and Internet Foundation (LAF) ass eng bulgaresch renomméiert ONG a Fuerschungszentrum, offiziell unerkannt am Register vun der Wëssenschaftlecher Aktivitéit am Ministère fir Erzéiung a Wëssenschaften. Et initiéiert an ënnerstëtzt Aktivitéiten fir d'Ëmsetzung vu wëssenschaftlechen an ugewannte Fuerschungen, Studien, Programmer a Projeten am Beräich vun neien Technologien an technologescher Entwécklung; sozial Entrepreneursgeesch; Iwwerdroung vu Wëssen, Expertise a Mentoratioun fir Studenten a jonk Fuerscher.



**SOTSIAALSETE
ETTEVÕTETE
VÕRGUSTIK**

"MTÜ Sotsiaa" Sotsialsete Ettevõtete Vörgustik Hir Missioun ass d'Zuel, d'Kapazitéit an de gesellschaftlechen Impakt vu sozialen Entrepenen ze erhéijen. D'Lëscht vun eise strategesche Ziler fannt Dir hei: <https://sev.ee/en/overview/> Eist strategescht Zil 1.1 ass: "Mir ginn de Jugendlechen Zougang zum sozialen Entrepreneurship als Carrièrewahl, déi Inspiratioun, Wëssen an Erfahrung ubidden".



Art Square ASBL ass eng Asbl, déi am sozialen a kulturelle Beräich aktiv ass. Mir ënnerstëtzen Entrepreneursgeeschtt haaptsächlech vun Kënschtler, besonnesch déi, déi an hire formative Jore sinn, andeems se hir Kompetenzen an Engagement ausserhalb vun der artistescher Welt entwéckelen. Zënter 2015 si mir an der Ausbildung fir Kreativitéit mat Design Thinking Methodology involvéiert.



Co-actions ass eng CAE, Cooperative of Activity and Employment, am Südweste vu Frankräich, an der Nouvelle-Aquitaine Regioun. Dës Kooperativ beschäftegt Leit, déi hir Aarbecht an engem kollektive Kader an der Sozialwirtschaft wëlle schafen. Co-Actions ënnerstëtzt déi jonk Entrepreneuren fir d'Viabilitéit vun hirem eegene Geschäftsprojet mat Sécherheet, Fräiheet, Solidaritéit ze experimentéieren an um Liewen vun der sozialer Entreprise deelzehuelen.

Erasmus + a Strategic Partnership Aktioun

Erasmus+ ass den EU-Programm fir d'Erzéiung, d'Formatioun, d'Jugend a Sport an Europa z'ënnerstëtzen.

Am Kader vun 2014-2020 gëtt et Europäer Méiglechkeeten fir ze studéieren, trainéieren, Erfahrung ze sammelen an am Ausland fräiwëlleg ze schaffen.

Erasmus+ huet Méiglechkeete fir Leit vun all Alter a zielt eng breet Palette vun Organisatiounen, hëlleft hinnen Wëssen an Erfahrung a verschiddene Länner z'entwéckelen an ze deelen.

D'Zil vum Programm ass et zu der Europa 2020 Strategie fir Wuesstem, Aarbechtsplazen, Sozial Equity an Inclusioun bäizedroen, souwéi d'Ziler vum strategesche Kader vun der EU fir Ausbildung an Ausbildung. Am Jugendberäich dréit et och zum Erreeche vun den Ziler vun der EU-Jugendstrategie bäi.



Spezifesch Themen, déi vum Programm ugegraff sinn, enthalen:

- Reduktioun vum Chômage, virun allem ënnert de jonke Leit;
- Erwuessene Léieren férdere, besonnesch fir nei Kompetenzen, déi am Aarbechtsmaart néideg sinn;
- Jugendlecher encouragéieren un der europäescher Demokratie deelzehuelen; Innovation, cooperation and reform encouragéieren;
- Reduktioun vum fräie Schoulaustrëtt;
- Zesummenaarbecht a Mobilitéit mat de Partnerlänner vun der EU férdere;

Strategesch Partnerschaften zielen d'Entwécklung, den Transfert an / oder d'Ëmsetzung vun innovativen Praktiken z'ënnerstëtzen, souwéi d'Ëmsetzung vu gemeinsamen Initiativen, déi Kooperatioun, Peer-Learning an den Austausch vun Erfahrungen op europäeschem Niveau férdere.

Strategesch Partnerschaften sinn op fir all Typ vun Organisatioun, déi an all Beräich vun der Erzéiung, Stage a Jugend oder anere sozio-ekonomeschen Secteuren aktiv ass, souwéi fir Organisatiounen, déi Aktivitéiten ausféieren, déi transversal op verschiddene Beräicher sinn.

Ofhängeg vun der Prioritéit an den Ziler, déi vum Projet adresséiert sinn, solle strategesch Partnerschaften déi gëeegent a verschiddene Gamme vu Partner involvéiert ginn, fir vun hiren verschiddenen Erfahrungen, Profiler a spezifischer Expertise ze profitéieren an relevant an héichqualitativ Projetsresultater ze produzéieren.

Entrepreneurship a sozialen Entrepreneurship

Sozialen Entrepreneurship ass eng Approche vu Start-up Firmen an Entrepreneurien, an där se Léisunge fir sozial, kulturell oder Ëmweltproblemer entwéckelen, finanzéieren an ëmsetzen.

Dëst Konzept kann op eng breet Palette vun Organisatiounen applizéiert ginn, déi variéieren an

- Gréisst
- Zieler
- Iwwerzeegungen

Fir-profit Entrepreneurien moossen typesch d'Performance mat geschäftleche Metriker wéi Gewënn, Akommes an Erhéijung vun Aktienpräisser. Sozial Entrepreneurien sinn awer entweder Net-Gewënn, oder si vermëschen fir-Gewënn Ziler mat engem positive "Retour an d'Gesellschaft" ze generéieren, dat gëtt normalerweis duerch Schlësselleistungsindikatoren gemooss.

Dofir musse se verschidde Metriker benotzen. Sozial Entrepreneursgeeschts versicht typesch breet sozial, kulturell an Ëmweltziler weiderzebréngen, déi dacks mam fräiwëllegen Secteur verbonne sinn a Beräicher wéi Aarmutsbekämpfung, Gesondheetsversuergung a Gemeinschaftsentwécklung.

Heiansdo kënnen profit sozial Entrepreneuren gegrënnt ginn fir d'sozial oder kulturell Ziler vun der Organisatioun z'ënnerstëtzen, awer net als Zil per se. Zum Beispill kann eng Organisatioun déi als Zil huet, Wunnengen a Beschäftegung fir Obdachlosen ze bidden, e Restaurant bedreiwen, souwuel wéi Sue sammeln awer och fir Beschäftegung fir Obdachlosen ze bidden.

An den 2000er Joeren hunn Schüler a Praktiker diskutéiert, wéi eng Einzelpersonen oder Organisatiounen als sozial Entrepreneurien ugesi kënnen ginn. Bis elo gouf et kee feste Konsens iwwer d'Definitioun vu sozialen Entrepreneursgeeschts, well sou vill verschidde Felder, Disziplinnen an Organisatiounstypen mat sozialen Entrepreneursgeeschts verbonne sinn, rangéiert vu Profitgeschäfte bis Hybridmodeller déi karitativ Aarbecht mat Geschäftsaktivitéiten kombinéieren, bis net -Gewënn karitativ, fräiwëlleg Secteur Organisatiounen an Net-Regierungsorganisatiounen. Philanthropisten, sozial Aktivisten, Ëmweltschützer an aner sozial orientéiert Praktiker ginn dacks als sozial Entrepreneurien bezeechent.

Jugendarbecht

Wat ass Jugendarbecht?

Eng komplett Definitioun vun der Jugendarbecht kann ee nëmme ginn, wann déi grouss Diversitéit vun Aktivitéiten, mat a fir jonke Leit berécksiichtegt gëtt, wéi och déi wesentlech Fonktiounen vun der Jugendarbecht, hir Ziler an déi betraffe Leit. Den Europarat gëtt eng Definitioun vu Jugendarbecht folgenderweis: "Jugendarbecht ass e breede Begrëff, deen eng grouss Variétéit vun Aktivitéite vu sozialer, kultureller, edukativer, ökologescher an/oder politescher Natur vun, mat a fir jonk Leit, an Gruppen oder individuell. D'Jugendarbecht gëtt vu bezuelten a fräiwëllegen Jugendarbechter geliwwert a baséiert op net-formellen an informelle Léierprozesser, déi op jonk Leit an op fräiwëlleg Participatioun fokusséiert sinn. Jugendarbecht ass quintessentiell eng sozial Praxis, mat de jonke Leit an de Gesellschaften an där se liewen ze schaffen, déi jonk Leit hir aktiv Participatioun an Inclusioun an hire Gemeinschaften an an der Entscheidung erliichten. z.B. sozial, kulturell, pedagogesch, sportlech a politesch) mat, vun a fir jonk Leit duerch net-formellem an informelle Léieren duerchgefouert." D'Jugendarbecht huet e puer wesentlech Features, déi an alle Quellen ernimmt ginn, déi hir Erklärung iwwer d Begrëff "Jugendarbecht", an dës Aussoe kéinten zesummegefaasst ginn als:

- Jonker bedeelegen
- Jugendarbecht baséiert sech op informellen an net-formelle Léierprozesser an op fräiwëlleger Participatioun
- Jonk Aarbechter a Jonker si Partner am Léierprozess
- D'Aarbecht gëtt op Plazen geleet, wou jonk Leit sinn
- D'Jugendarbecht konzentréiert sech op déi perséinlech a sozial Entwécklung vu jonke Leit
- D'Ziler vun der Jugendarbecht sinn op déi Jonk konzentréiert - ënnerstëtzt ze ginn fir Selbstbewosstsinn an hiert vollt Potenzial als Member vun der Gesellschaft z'erreechen

Jugendarbecht bedeit Aktiounen souwuel vun a vis-à-vis vun de Jonken. Jonk Leit profitéieren net nëmme an de Prozesser ënnert dem Hutt vun der "Jugendarbecht", mä si sinn och zentral Acteuren a Co-Createuren vum Aktiounsplang an der Ëmsetzung vun der Jugendarbecht. D'Resultater an den Impakt vun der Jugendarbecht kéinten op zwee Niveauen iwwerpréift ginn - perséinlech a sozial. Op perséinlechem Niveau steet den Individuum, d'perséinlech Entwécklung vun engem Jonken am Mëttelpunkt, seng Selbstschätzung a Selbstbewosstsinn ze vergréisseren, neit Wëssen, Kompetenzen an Attitudé opzebauen, a seng/hir allgemeng Transformatioun zu engem aktive Bierger. D'Jugendarbecht huet och en Impakt op de gesellschaftlechen Niveau, well se sech op d'Gesellschaft konzentréieren, an deenen déi jonk Leit liewen. Ausserdeem schaaft d'Jugendarbecht, duerch informell an net-formell Ausbildung a Léieren, eng Populatioun vu jonken aktive Bierger, déi fäeg sinn, "Liewenspläng entwéckelen a voll hir demokratesch Nationalitéit genéissen". Jugendarbecht gëtt souwuel vu Fräiwëlleger wéi och vu bezuelten Aarbechter geliwwert. Et gëtt op verschidde Manéiere finanzéiert a geréiert - et kéint entweder ëffentlech Fongen sinn oder vun ëffentlechen Donateuren zur Verfügung gestallt ginn.



Wéi ass et entstaen?

Jugendarbecht huet eng verschidde Perspektiv a verschidde Wuerzelen an all Land. E puer ënnerstëtzen d'Ausso datt d'Jugendarbecht hir Hierkonft a Groussbritannien huet, während der Industrierevolutioun. Anerer deelen d'Meenung, datt d'Jugendarbecht aus der Schoul kënnt, déi eng Plattform fir déi Jonk geformt hat fir eng jonk Gemeinschaft mat enger eegener Kultur a Perspektiv vun der Gesellschaft ze kreéieren, déi sougenannte Jugendbeweegunge gegrënnt hunn. ⁶



Bild vun der Wandervogel Bewegung ⁷

En anert dacks uginn Beispill an dësem Sënn ass den Däitsche Wandervögel, eng Jugendbeweegung, déi am spéiden 19. Joerhonnert vun e puer Fachhéichschoulstudenten gegrënnt gouf, déi sech géint grouss sozial Transformatiounen vun der Zäit, wéi d'Industrialiséierung an d'Urbanisatioun, widderstoen. Op där anerer Säit kéint d'Jugendarbecht och als Sozialarbecht ënnersicht ginn. An deem Sënn huet d'Jugendarbecht an e puer Länner och vun der sozialer Aarbecht ofgestëmmt. Dat italescht Beispill vum berühmte Paschtouer Don Bosco, e Pionéier an de Jugendbetreuungsinstutuer, oder "Oratorium", wou Kanner a Jugendlecher eng berufflech

Ausbildung, wéi zum Beispill Kockelen oder Schneiderei geléiert kruten, sou hunn si en Handwierk geléiert a wéi een en éierlecht Liewen verdénge kann..¹



D'Geschicht vun der Jugendarbecht an Europa ass Deel vun der europäescher Geschicht, et ass nützlich fir d'Erfahrung an der Region bis elo ze kucken, duerch historesch Analyse, fir d'Decisioun iwwer déi passendst an erfollegräichst Approche fir Jugendpolitik ze kreéieren.²

Don Bosco bei der Beischung¹⁰

Et goufen zwee Workshops (d'Blankenberge Workshops) an eng Konferenz iwwer d'Geschicht vun der Jugendarbecht a Jugendpolitik, zesumme mat der Europäescher Kommissioun respektiv vum Europarat 2008, 2009 an 2010 organiséiert. Dëst waren deen éischte Versuch, op d'Geschicht zeréckzekucken an och d'historesch Analyse als Inspirationsquell ze benotzen fir zukünfteg Jugendpolitik ze kreéieren. Déi zwee Atelieren hunn 40 Experten zesummebruecht fir iwwer d'Geschicht vun der Jugendarbechtspolitik an hirem Land ze reflektéieren a schlussendlech duerch den Austausch vun hiren Erkenntnisser an Erfahrungen hir allgemeng Originne ze fannen. Den éischten Atelier war op d'Evolutioun vun der Jugendarbecht konzentréiert vun de verschiddene Länner a gouf vun Experten representéiert. De Workshop huet als Zil d'Evolutioun vun der Jugendarbecht bannent de verschiddene politeschen a soziale Systemer ze beliichten, rangéiert vu sougenannte sozialdemokratesche Systemer (Finnland) iwwer Länner, déi als liberal bezeechent ginn (Vereenegt Kinnekräich) bis zu méi konservativen Sozialregimer (Däitschland, Frankräich) an ee postkommunistescht Land (Polen). Den zweeten Atelier huet dee selwechte Muster gefollegt an d'Participanten goufen invitéiert fir "lerwen a Kulturpolitik eng historesch Dimensioun ze ginn, souwäit se sech op d'Jugendarbecht a verbonne Themen wéi d'Entwécklung vun der Zivilgesellschaft konzentréieren".

Ween ass de Jugendarbechter?

D'Roll vun der Jugendarbechter ka vu Land zu Land variéieren an et ass eng Erausforderung eng universell an ëmfaassend Definitioun op EU-Niveau ze fannen. Ausserdeem weisen e puer Fuerschunge, datt an engem groussen Deel vun de Memberlänner de Jugendarbechter net als eng separat a spezifesch Aarbechtsplaz unerkannt gëtt, déi seng offiziell Flichten a Verantwortung huet.

¹ Eng Aféierung an den Aarbechtsstil vum Don Bosco Youth-Net ivzw, Verfügbar op:https://www.donboscoyouth.net/uploads/7/2/2/3/72235613/20151028_pol_fewwordsandalotofaction_v2.pdf

² D'Geschicht vun der Jugendarbecht an Europa Volume 2, Verfügbar op:https://pjp-eu.coe.int/documents/1017981/3084952/YK_Youth_Work_vol_2.pdf/cc002e74-4c07-4293-a041-87a86ae44cf9

Wéi och ëmmer, de Jugendaarbechter kéint als e Schlësselfuerer vun der Jugendaarbecht gesi ginn, deem seng Haaptaufgab ass, de jonke Leit z'erméiglechen hiert vollt Potenzial a Fäegkeeten z'erreechen.

Am Quality Youth Work Report sinn d'Jugendaarbechter och definéiert als "Leit déi am direkte Kontakt mat jonke Leit schaffen, Aktivitéiten ausféieren fir hir perséinlech a sozial Entwécklung duerch net-formell an informell Léieren z'ënnerstëtzen." Si kéinten "Fachleit oder Fräiwëlleger a Fonctionnaire sinn oder fir ONGen schaffen"³. An dëser Hisiicht kann d'Roll vum Jugendaarbechter och als Voll- oder Deelzäitbezuelte Aarbecht definéiert ginn (z.B. qualifizéiert Sozialaarbechter oder Pedagogon) oder als Benevolat (z.B. Engagéiert a Jugendorganisationen oder ONGen).

D'Jugendaarbechter kënnen ee verschiddenen Hannergrond hunn a kënnen a verschiddenen Aktivitéiten engagéiert sinn a kënnen och Deel vu verschiddene Systemer an Organisationen sinn. Onofhängeg vum (offiziellen) Statut vum Jugendaarbechter (berufflechen/fräiwëllegen) oder sengem/hirem Hannergrond ass d'Haaptaufgab vum Jugendaarbechter mat deene Jonken ze schaffen an hinnen ze hëllefen sech duerch formell, net-formell oder informell Léieren z'entwéckelen.



Jugendaarbecht³

De Jugendaarbechter muss dann e puer Fäegkeeten a Kompetenzen hunn, fir effektiv mat den Zilgruppen ze schaffen, ze engagéieren an ze motivéieren fir ze transforméieren. Eis Desk-Recherche weist datt d'Jugendaarbechter oppe, dynamesch, positiv Persounen sinn, déi och staark Presentatioun a Sproochkompetenzen hunn, fir sech auszedrécken an hir Messagen un d'Zilgruppen richteg ze vermëttelen. Si sollen och interkulturell Fäegkeeten hunn, sou datt se et fäerdeg bréngen mat jonke Leit aus diversen Kulturen ze schaffen, wa néideg.



³ Jugendaarbecht-relatéiert Biller, Verfügbar op: <https://www.pexels.com/search/youth%20work/>

D'Jugendaarbechter sollen och Rollmodeller a Leader sinn, déi d'Jugend motivéiere hir Kompetenzen ze verbessern a permanent ze wuessen. Well d'Aarbecht mat der Jugend am Kär vun der Jugendaarbecht ass, sollten se och lëschtég a spilleresch Individuen sinn, déi en agreabelt a frëndlecht Ëmfeld kreéieren. D'Empathie oder d'Fäegkeet "an all Schong ze sinn" ass och eng wichteg Viraussetzung fir datt d'Jugendaarbechter hir Roll effektiv ausféieren. Si müssen d'Fäegkeet hunn mat Jugendlechen mat verschiddenen Hannergrënn a verschiddene Besoinen ze schaffen. Si sollen och méll Fäegkeeten entwéckelen wéi: Kommunikatiounsfäegkeeten (z.B. Frëndlechkeet, verbal an net-verbal Kommunikatioun, Respekt, asw.), Teamaarbecht (z.B. aktiv Nolauschteren, Zesummenaarbecht a Kooperatioun, Verhandlungen, Iddienaustausch, Konfliktmanagement), Problemléisung (z.B. Analyse, Persistenz, Entscheedungsprozess, Brainstorming), Kreativitéit, interpersonell Fäegkeeten (net nëmmen Empathie, mee och Toleranz, Mentoring, Vernetzung, Gedold, ëffentlech schwätzen) an haart Fäegkeeten wéi: Projektmanagement Fäegkeeten, Marketing Fäegkeeten, Datenanalyse, digital Kommunikatioun, asw.

D'Jugendaarbechter müsse kënnen improviséieren, nei Saachen ausprobéieren an d'Zilgruppen mat innovative Methoden an Approchen engagéieren, déi hiren Hannergrond, Bedierfnesser, etc. Ausserdeem, an der hautdesdaags digitaler Ära verwandelt sech och d'Jugendaarbecht, an d'D'Konzept vun der digitaler Jugendaarbecht entwéckelt sech stänneg. Dofir sollten d'Jugendaarbechter digital Fäegkeeten a Kompetenzen entwéckelen an d'Technologien als effizient Instrument fir d'Jugendengagement benotzen.

Social Entrepreneurship an Europa

Legislatioun iwwer S.E. an Perspektiv aus Europa



COUNCIL OF THE EUROPEAN UNION

4

De folgenden Text ass e Guide zum sozialen Entrepreneursgeescht an Europa an d'Perspektive vun der Europäescher Kommissioun zum Thema. Et enthält och d'Richtlinien an den ënnerstëtzen Kader vun der Europäescher Kommissioun iwwer sozial Entreprises. Zousätzlech beschreift et déi verschidde Fäll vu Gesetzgebung a senge Länner.

Verschidde Fäll vu Legislatioun:

- **Déift a komplex** - ass wou spezifesch Legislatioun existéiert, déi d'Konzept vun enger sozialer Entreprise regéiert an definéiert. Zousätzlech, enthält dëst och Fäll, wou et spezifesch Regulatioun ass, datt tëscht enger Rei vun Aktivitéiten a juristeschen Entitéiten ënnerscheet, datt als sozial Entreprises definéiert ka ginn, mä ënnert de Reglementer d'Staat sinn als gesetzlech z'ënnerscheeden gesinn an ënnerleien zu ënnerschiddlechen Reglementer.
- **Direkt a spezifesch** - ass wou spezifesch Legislatioun existéiert, déi d'Konzept vun enger sozialer Entreprise regéiert an definéiert. Och wann déi genau Terminologie vläicht net existéiert, ginn et awer spezifesch reglementéiert juristeschen Entitéiten an Aktivitéiten, déi ënner den allgemengen a spezifischen Definitiounen an Ëmfang vun der Sozialwirtschaft falen.

- **Indirekt definéiert** - si Länner, wou sozial Entreprises net duerch gezielt a spezifesch Legislatioun reglementéiert sinn, mee Deel vun nationaler Politik a Strategien a verschiddene Niveaue sinn. Dëst enthält Länner wou et national Institutionen oder Staatsdepartementer ginn déi sech u sozial Entreprises adresséieren a schaffen, obwuel et kee Gesetz gëtt wou daat strikt definéiert ass. Och, dëst ëmfaasst Länner wou sozial Entreprises Deel vun wichteg national strategesch Politik Dokumenter ginn, wou et an e puer Fäll do Propositione ginn fir d'Grënnung vun legaler Regulatioun.
- **Keng Legislatioun (direkt oder indirekt)** - Länner an deenen de sozialen Entrepreneurship an d'Konzept vu sozialen Entreprises net legal definéiert sinn, an och net en Deel vun nationalen a staatleche Politikdokumenter oder Strategien ass. Wéi och ëmmer, an dëse Länner verhënnert de Mangel u Legislatioun déi d'Existenz an d'Operationen vu sozialen Entreprises net, et heescht just datt se an den Normen vu méi traditionelle juristeschen Entitéiten funktionnéieren.⁵

MEMBERS



⁵ <https://www.slideshare.net/maheswarijaikumar/european-commission-84527962>

Perspektiv vun der Europäescher Kommissioun:

Eng sozial Entreprise ass e Bedreier an der Sozialwirtschaft, deem säin Haaptzil ass e sozialen Impakt ze hunn anstatt e Gewënn fir hir Besëtzer oder Aktionären ze maachen. Et operéiert andeems se Wueren a Servicer fir de Maart op entrepreneurial an innovativ Manéier liwwert a benotzt seng Profitter haaptsächlech fir sozial Ziler z'erreechen. Et gëtt op eng oppen a verantwortlech Manéier geréiert a betrëfft besonnesch Mataarbechter, Konsumenten an Acteuren, déi vu senger kommerziellen Aktivitéiten betraff sinn. D'Kommissioun benotzt de Begrëff "sozial Entreprise" fir déi folgend Zorte vu Geschäfte ze decken:

- Déi fir déi de sozialen oder gesellschaftlechen Zil vun der Allgemengheet de Grond fir déi kommerziell Aktivitéit ass, dacks a Form vun enger héijer sozialer Innovatioun
- Déi, deenen hire Benefice haaptsächlech nei investéiert gëtt, fir dëst sozialt Zil z'erreechen
- Déi, wou d'Organisationsmethod oder de Besëtzer System d'Missioun vun der Entreprise reflektéiert, demokratesch oder participativ Prinzippien benotzen oder op sozial Gerechtegkeet fokusséieren
- Et gëtt keng eenzeg juristesche Form fir sozial Entrepreneuren. Vill sozial Entrepreneuren operéieren a Form vu soziale Kooperativen, e puer sinn als privat Firmen registréiert duerch Garantie limitéiert, e puer si géigesäiteg, a vill vun hinnen sinn Net-Gewënn-Verdeelungsorganisatiounen wéi Versécherungsgesellschaften, Associatiounen, fräiwëlleg Organisatiounen, karitativ oder Stëftungen.
- Déi Haaptprioritéit vun der Kommissioun ass "Europa erëm ze wuessen an d'Ziel vun den Aarbechtsplazen ze erhéijen ouni nei Scholden ze kreéieren".⁶

A senger Ënnerstëtzung fir Entrepreneursgeescht a Selbstbeschäftegung konzentréiert d'Europäesch Kommissioun hir Efforten op:

- Betriebsstartups vu Chômeuren a Leit aus vulnerabele Gruppen
- Ënnerstëtzung fir sozial Entrepreneuren
- Mikrofinanzen

⁶ https://ec.europa.eu/growth/sectors/social-economy/enterprises_en

A sicht:

- d'Wëssen iwwer Entrepreneursgeescht a Selbstbeschäftegung erhéijen
- Kapazitéit an EU Länner a Regiounen bauen
- Entrepreneursgeescht finanziell ënnerstëtzen.⁷
- 'Op europäeschem Niveau ass d'Resolutioun vum Europäesche Parlament vum 19. Februar 2009 iwwert d'Sozialwirtschaft (OJ 25.3.2010) derwäert ze ervirhiewen. D'Sozialwirtschaft kann et als dee wichtegsten Text betruechten, deen aus dem Europaparlament an dem Europäesche Wirtschafts- a Sozialcomité an de leschten dräi Joerzénge erausginn ass. Dës Resolutioun ass der Meenung "datt d'Europäesch Unioun an d'Memberstaaten d'Sozialwirtschaft an hir Acteuren - Kooperativen, géigesäitege Gesellschaften, Associatiounen a Stëftungen - an hirer Legislatioun a Politik sollen unerkennen." wéi och aner Formen vun institutioneller Unerkennung fuerderen.⁸

D'Sozial Business Initiative vun der Europäescher Kommissioun:

- **Aktioun 1:** En europäesche reglementaresche Kader fir sozial Investitiounsfongen virstellen.
- **Aktioun 2:** Encouragéieren d'Entwécklung vum Mikrokredit an Europa, speziell duerch d'Verbesserung vum verbonne juristeschen an institutionelle Kader.
- **Aktioun 3:** En EU-Finanzinstrument op d'Been stellen fir méi einfach Zougang zu Finanzéierungen ze bidden.
- **Aktioun 4:** Sozial Entrepreneuren eng Investitiounsprioritéit vum Europäesche Fonds Regional Entwécklung an Europäesche Sozialfong maachen.⁹

Legislatioun iwwer sozial Entrepreneursgeescht an de 5 Participant Länner

An alle fënnef Participant Länner, legal Unerkennung vun e puer speziell Formen vun deem wat elo allgemeng als sozial Entreprise ugesi ginn (besonnesch Kooperativen, Fundamenter an Associatiounen) ass laang op der Plaz. Dëst ass bemierkenswäert well et op kee Fall wouer ass fir all Länner, oder souguer all EU Länner. D'Republik Irland, zum Beispill, huet weider keng gesetzlech Bestëmmunge fir Stëftungen oder Associatiounen.¹⁰

Méi kierzlech hunn déi fënnef Participant-Länner all Gesetzer gestëmmt, déi sozial Entrepreneuren méi breet unerkannt a formell ofgrenzt, souwéi d'Wirtschaft, déi se zesummen ausmaachen - d'Sozial- an/oder d'Solidarwirtschaft. Si hunn och all Gesetzer ugeholl fir op méi direkt Manéier dës Wirtschaft ze fërderen.

⁷ <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=952&intPagId=2914&langId=en>

⁸ https://www.eesc.europa.eu/resources/docs/12_368-gr3-env2.pdf

⁹ https://ec.europa.eu/growth/sectors/social-economy/enterprises_en

¹⁰ https://www.ideaonline.ie/uploads/files/CTC-Media_Guide_web_version.pdf

Bulgarien:

D'Legislatioun, déi d'Sozial- a Solidarwirtschaft a seng Grenzen beschreift, ass eréischt dëst Joer a Kraaft trieden. Dës Legislatioun huet och en Aschreiwungssystem fir sozial Entreprises agefouert, an huet den Aarbechts- a Sozialpolitikministère engagéiert fir d'Konvergenz vu sozialen Entreprises an ëffentlechen Institutiounen ze erliichteren, an Initiativen an der sozialer a solidarescher Wirtschaft ze fërderen. E Beispill vun esou enger Promotioun ass den nationale Concours, The Change.

D'Entrepreneure kréien d'Aufgab eng Léisung ze fannen fir e soziale Problem am Zesammenhang mat jonke Leit (24 a méi jonk). Dräi Gewënner kréien Finanzéierung fir hir proposéiert Projeten, souwéi Stage, Mentoring a Méiglechkeete fir Partnerschaften. (Et ass vläicht och ze bemerken datt et Regierungspolitik a Bulgarien ass fir Entrepreneursgeescht an de Schoulen ab 7 Joer ze léieren, a sozial Entrepreneursgeescht ass um Léierplang abegraff.)

Frankräich:

Et gëtt e Minister fir Sozialwirtschaft, dem Wirtschaftsministère verbonnen. Et gëtt en offiziellen Label a verbonne System vun der Akkreditatioun fir sozial Entreprises. Et gëtt weider staatlech Ënnerstëtzung, a Form vu Subventiounen vum Fonds national fir d'Entwécklung vum Associative Liewen (FNDVA) an, fir sportlech sozial Entreprises, de Fonds national fir d'Entwécklung vum Sport (FNDS), an a Form vu Politik fir d'Beschäftegung an Associatiounen ze hëllefen. Den EESC huet Frankräich awer vun enger legislativer Informatioun am Beräich vun der Sozialwirtschaft virgeworf, an e puer gréisser Versich fir d'Legislatioun an dësem Beräich, hunn an de leschte Jore gescheitert.

Griichenland:

Am Joer 1999 huet d'Regierung d'Legislatioun opgestallt, déi d'Schafung vu sozialen Entreprises mat limitierter Haftung ënnerstëtzt huet fir Leit mat mentalen Gesondheetsprobleemer ze schaffen. Dës sozial Entreprises, bekannt als Koi.S.P.E.s, waren erlaabt ëffentlech Immobilie ze besëtzen a vun de Firmensteuer befreit (ausser TVA); och, déi, déi fir Koi.S.P.E.s Aarbecht waren erlaabt e Loun ze verdéngen ouni hir sozial Virdeeler ze verléieren.

Dës Legislatur gouf allgemeng als Erfolleg ugesinn. 2011 gouf e méi breet gesetzleche Kader fir sozial Entreprises agefouert - dëst war awer méi kontrovers a méi lues a Kraaft. Et gouf virun allem kritiséiert fir net eng kloer Definitioun vun enger sozialer Entreprise ze ginn, fir verschidden Zorte vu sozialen Entreprises net ze berechnen, a fir de Prozess vun der Aschreiwung an der sozialer Entreprise ze bürokratesch ze maachen.

Seng Beweegunge fir d'Sozialwirtschaft z'ënnerstëtzen sinn och verlaangt a behënnert ginn duerch d'Finanzkris an d'Austeritéit, déi Griichenland an de leschte Joerzénge geplot hunn. Steiervirdeeler, déi virdru fir sozial Entreprises zur Verfügung gestallt goufen, goufen esouguer ofgeschaaft als Deel vun den allgemenge Schnëtt ënner dem griichesche steierlechen Upassungsprogramm.

Italien::

D'Konzept vun enger sozialer Entreprise huet eng Plaz am Gesetz zënter 2006, wéi et als Label etabléiert gouf, deem Organisatiounen, déi bestëmmte Critèren erfëllen, kënnen kréien. Am Joer 2017 gouf dat Gesetz gekläert an entwéckelt, wat registréiert sozial Entreprises berechtigt huet op staatlech Ënnerstëtzung, obwuel Steierreduktiounen,

souwuel fir d'Entreprise selwer wéi och fir déi, déi an hinnen investéieren, wéi och duerch d'Versuergung vu Subventiounen a Formatiounen a limitéierter technescher Ënnerstëtzung.

Lëtzebuerg:

En Engagement fir d'Ënnerstëtzung vu sozialen Entrepreneuren ass evident am ganzen Numm vum Aarbechtsministère, dat ass de Ministère fir Aarbecht, Beschäftegung an Sozial- a Solidarwirtschaft. De gesetzleche Kader fir sozial Entrepreneuren, entwéckelt sech tëscht 2016 an 2018, huet en offiziellen Label geschaf (SIS - an Iwwersetzung, Social Impact Company), fir déi Firmen, déi den zoustännegen Kriterien passen, kënnen ufroen an deem hinnen d'Recht op Reduktiounen vun der Gesellschaftssteuer, kommunaler Entreprise berechtegt. Steuer an Netto Verméigenssteuer. Dës Reduktiounen kënnen souguer op Ausnahmen ausgoen, wou SISs keng Rendementaktien hunn, dh Aktien, déi d'Ausbezielung vun Dividenden erfuerderen. An deem Fall hunn SIS déiselwecht Steuervirdeeler wéi Net-Gewënn.

D'Legislatur huet och eng Regierung Advisory Board fir sozial Entrepreneursgeeschte gegrënnt.

Den Europäesche Wirtschafts- a Sozialcomité, en EU-Regierungsorgan, huet a sengem Rapport 2012 The Social Economy in the European Union zesummegefaasst:

'Mängel an der Legislatioun kënnen sériéis Implikatiounen fir d'Rechtspositioun vu Gruppen oder sozialen Entrepreneuren hunn, déi Sozialwirtschaftsorganisatiounen op d'Been stellen: De gesetzleche Kader kann d'Auféierung vun neien Formen bremsen, wann déi bestoend net un nei Ufuerderungen ugepasst kënnen ginn.

An dësem Hëlleft ass d'Ziel vun der neier Gesetzgebung, déi an de leschte Joren a verschiddene Länner opgetaucht ass, sou wéi déi spezifesch Gesetze betreffend sozial Entrepreneuren (Gesetz vun 2003 a Finnland, Gesetz vun 2004 a Litauen, Gesetz 118/2005 an Italien an Act vu 2011 a Slowenien), sozial Kooperativen (Akten vun 2006 a Polen a Portugal) an Net-Gewënn Organisatiounen vun der sozialer Dëngschtleeschtung (Dekret 460/1997 an Italien), oder d'Ännerungen vun bestoend Gesetze nei Formen ze reflektéieren (wéi d'Kooperativ Gesellschaften vun kollektivem Interesse, déi am Joer 2001 a Frankräich gegrënnt gouf, oder déi sozial Initiativ-Kooperativen, déi an de leschte Joren an de verschiddene Gesetze betreffend spuenesch Kooperativen opgetaucht sinn), war et fir e Kanal fir d'Entwécklung vun enger sozialer Realitéit z'entwéckelen.'

Zënter 2012 ass dëse Kanal net nëmmen weider raffinéiert a méi ëmfaassend gemaach ginn; et ass och ëmmer méi kloer markéiert ginn. Trotzdeem bleift nach vill Aarbecht ze maachen.

Innovatiounen an der Legislaturperiod an den UK an US:¹¹

Als Unerkennung vum Wäert vun de sozialen Entrepreneuren experimentéiere vill Länner mat neie juristesche Strukturen, déi sozial Ventures besser ophuelen. D'Vereenegt Kinnekräich an d'Vereenegt Staaten drécken als global Leader an der juristescher Innovatioun vir fir sozial Entrepreneursgeescht z'ënnerstëtzen, an et gouf vun Experten, Fuerscher a Politiker virgeschloen datt Kanada op d'Erfahrung vun dëse Virleefer bezitt a betruecht änlech juristesche Strukturen ëmzesetzen.

A Groussbritannien gouf eng Community Interest Company (CIC) Struktur am Joer 2005 erstallt als eng Aart vu limitéierter Haftungsgeschäft déi méi kommerziell wéi eng Charity operéiere kann. D'Intent ass et z'erméiglechen Organisatiounen hir Verméigen a Profitter fir de Benefice vun der Gemeinschaft ze benotzen, an ze hëllefen eng bekannte Mark fir sozial Entrepreneuren ze kreéieren. ", hale bestëmmte "Asset Lock" Restriktiounen a mussen hir Aktivitéiten all Joer verrodde. Zënter dem Ufank vum 2010 waren et bal 3.400 registréiert CICs an de UK.2 Beispiller enthalen Education Solutions Direct, eng spezialiséiert Ausbildung an Ausbildungsberodung déi benodelegt Gemeinschaftsmitglieder servéiert, a Gateway Family Services, déi Leit mat Barrieren zum Léieren a Beschäftegung trainéiert an entwéckelt. fir hinnen ze hëllefen Fäegkeeten ze kréien fir nei Aarte vu Gesondheets- a Sozialversuergungsservicer ze liwweren.

B "Beneficial" Gesellschaften goufen an den USA implementéiert an erweideren elo a Kanada. Gegrënnt vum net-fir-profit B Lab, B Corporation ass eng Zertifizéierung anstatt eng nei legal Form vu Geschäfte. Et hëlleft Entrepreneuren "ze definéieren sech fir Konsumenten an Investisseuren als sozial an ëmweltfrëndlech verantwortlech Entrepreneuren".³ Fir eng B Corporation ze ginn, muss e Betrib, inklusiv Kooperativen, e gewësse Schwellscore am B Bewäertungssystem erreechen, eng Ëmfro déi e bewäerten. Sozial an Ëmweltleeschtung vun der Firma baséiert op Faktore wéi Philanthropie, politesch Aktivitéit an Ëmweltpolitik. Am Joer 2009, Better the World Inc., déi Sue fir karitativ Sammelt sammelt andeems se Marketingkampagnen un geziilt Konsumenten liwweren, gouf déi éischt B Corporation a Kanada. Am Mäerz 2014 gouf d'Business Development Bank of Canada déi éischt kanadesch Finanzinstitut fir B Corp Zertifizéierung ze kréien an déi 100.

¹¹ Source: <https://www.futurpreneur.ca/en/resources/social-purpose-business/articles/choosing-a-legal-structure-for-social-purpose-business/>

Jugendarbecht a Sozial Entrepreneurship:

Wat kann gedeelt ginn?

Gemeinsam Kompetenzen

Kompetenz ass d'Fäegkeet eppes erfollegräich oder effizient ze maachen".¹²

Kompetenzen	Jugend- arbecht	Sozialen Entrepreneursgeescht	Wat kënne sozial Entrepreneuren un d'Jugendarbecht deelen/ginn
Fäegkeet fir international Kommunikatioun ze kreéieren		X	Fäegkeet fir international Kommunikatioun ze kreéieren
Fäegkeet Chancen ze identifizéieren		X	Fäegkeet Chancen ze identifizéieren
Fäegkeet global sozial Problemer ze erkennen		X	Fäegkeet global sozial Problemer ze erkennen
D'Kapazitéit fir Zilgruppen z'erkennen		X	D'Kapazitéit fir Zilgruppen z'erkennen
Aktiv Nolauschteren	X	X	
Adaptiven	X	X	
Analyséiert sozial Geschäftsëmfeld		X	Analyséiert sozial Geschäftsëmfeld
Vun Rollmodell beaflosst ginn		X	Vun Rollmodell beaflosst ginn
Profitéiert vun aneren hir Erfarungen		X	Profitéiert vun aneren hir Erfarungen
Changeability, Agility Method Prozess fir Aktioun unzepassen		X	Changeability, Agility Method Prozess fir Aktioun unzepassen

¹² <https://www.coe.int/en/web/youth-portfolio/youth-work-competence> ;
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2452315117300905> ;
<https://link.springer.com/article/10.1186/s40497-018-0102-x>

Zesummenaarbecht	X	X	
Coaching	X	X	
Kommunikatioun Kompetenzen	X	X	
Konflikt Transformatioun	X	X	
Kreativitéit	X	X	
Demokratesch Leedung	X	X	
Ausbildung am Beräich	X	X	
Empathie	X	X	
Empowerment	X	X	
Erliichterung	X	X	
Feedback	X	X	
Finanzmanagement		X	Finanzmanagement
Mënscherechter Ausbildung	X	X	
ICT	X	X	
Identifikatioun vun Ziler	X	X	
Interkulturell Léieren	X	X	
Interne Kontrollpunkt	X	X	
Gestioun vu Wëssen	X	X	
Sproochkompetenzen	X	X	
Gestioun Kompetenzen	X	X	
Mentoring	X	X	
Iwwerwaachung & Kontroll Method	X	X	
Leit motivéieren	X	X	
Offen	X	X	
Organiséieren	X	X	

Partnerschaftsbau, Vernetzung	X	X	
Peer training	X	X	
Ausdauer a Verfolgung	X	X	
Planungsmethod an Tools	X	X	
Problemlösung	X	X	
Projet Management Method	X	X	
Öffentlich schwätzen	X	X	
RechercheTechniken	X	X	
Risiko huelen	X	X	
Self-Entwicklung	X	X	
Selbstkenntnisser	X	X	
Sozial Bedenken	X	X	
Sozial Kultur	X	X	
Strategesch Planung	X	X	
Strategesch Denken		X	Strategesch Denken
Teamaarbecht, Kollektivitéit	X	X	
Nohaltegkeet Denken		X	Nohaltegkeet Denken
Widderstandsfäegkeet		X	Widderstandsfäegkeet
Client Empfindlechkeet		X	Client Empfindlechkeet
Evaluatiounsmethod		X	Evaluatiounsmethod
Marketing		X	Marketing

- **TOOLS - Wéi eng Tools, déi vun (sozialen) Entrepreneuren benotzt ginn, kënnen fir d'Jugendarbecht profitéieren**
- **Gestioun vu mënschlechen Ressourcen** - Formatiounen, Outil fir systematesch Entwécklung vun Jugendarbechter Kompetenzen, Mentoring a Peer Learning;

- **Geschäftsmodell/Plan/Strategie** – fir hir Organisatioun méi strukturéiert ze geréieren a wësse wat fir een Ziel Dir wëllt erreechen an och wat sinn déi nächst Schrëtt fir Äert Zil z'erreechen;
- **Finanzplang/ Strategie; Finanzmanagement / Fundraising Strategie** - wësse wéi Dir Äre Budget verwalten; wësse fir Är Fongen ze sammeln - privat Stëftungen / Spenderprogrammer / Crowdfinanzéierung;
- **D'Partnerschaftsnetz erweideren** - Reuniounen mat de Vertrieder vun verschiddenen Organisatiounen maachen;
- **HR System, Accounting System /** oder aner Business Intelligenz Tools; Innovatioun Gestions Tools; verschidde Kommunikatiounsinstrumenter benotze fir mat aneren Teammember a Kontakt ze kommen; Inhalt Gestions Tools; Projet Gestions Tools;
- **Kommunikatioun a Marketing Outil** - Sensibiliséierung op hir aktuell Initiativen a Projeten schafen; Verbreedung Aktivitéiten;
- **Demokratesch Governance** - Behuelungskodex (e puer Regeln, Prinzipien, Verantwortung, asw.)¹³

Projeten:

Austauschfäegkeet:¹⁴

ExchangeAbility ass en ESEN Projet deen Studenten mat Behënnerungen d'Méiglechkeet gëtt déi international an interkulturell Austauschprogrammer ze erliewen.

D'ESN hëlleft d'Konditiounen fir dës Studenten aktiv an ënner internationale Studenten ze bedeelegen an hir Erfahrungen op hir Heemechtsuniversitéiten zréckzebréngen.

Zieler

Erhéijung vun der Participatioun vu Studenten mat Behënnerungen u Mobilitéitsprogrammer wéi Erasmus+.

ESN eng zougänglech Organisatioun maachen.

CAPACITE:¹⁵

CAPACITE ass e Projet vun Zesummenaarbecht tëscht 6 Strukturen an der Aquitaine Frankräich, déi e Fablab oder digital Ausrüstung hunn, déi zielt fir jonk Leit duerch dynamesch Projeten an Entrepreneurs Approche ze beweegen.

BEWOSSTSINN

¹³ <https://ied.eu/project-updates/social-entrepreneurship-youth/> ;
http://ec.europa.eu/assets/eac/youth/library/reports/quality-youth-work_en.pdf

¹⁴ <https://www.esn.org/exchangeability> ; <https://exchangeability.eu/>

¹⁵ <http://www.projet-capacite.org>

Kuerzformat: eng Demonstratioun, en Atelier, eng Informatiounsversammlung, asw (3 Stonnen Workshop)

Fir déi jonk Leit iwwer d'Projet Approche an d'Entrepreneurskultur an d'Innovatioun bewosst ze maachen, motivéieren se.

FORMATIOUN

Mëttelméisseg Format: Dräi Wochen Workshop, Hackathon etc.

Zil: Gewunnecht mat Projektmanagement, Entrepreneursgeesch an digitaler Fabrikatioun vertraut ze ginn. Fir aus Äre Feeler ze léieren, Experimentéieren a Peer Léieren.

BEGLEEDUNGEN

Laang Format: Dräi Méint Workshop

D'Zil: Jugendlechen z'erméiglechen mat engem Entrepreneursprojet ze experimentéieren, all d'Schrëtt vun engem Projet an eng Entrepreneursmethod (Prototyping, Marketing, Finanzen ...) fir d'Konzeptioun vun enger Mark ze entdecken. Et geet drëm, et selwer ze maachen a vun aneren ze léieren. Jonk Leit wäerten och Professionnellen treffen, en Netzwierk kreéieren an e Projet formaliséieren.

Digital Inclusion A.S.B.L.:¹⁶

Digital Inclusion ass eng Asbl, déi jidderengem, ausschliisslech Flüchtlingen an Aarbechtssicherinnen zu Lëtzebuerg, hëlleft Zougang zu Informatioun, Technologie an Informatik ze kréien, sozial Inclusioun duerch digital Technologie ze fërderen a fir d'Ëmwelt ze handelen.

D'Organisatioun proposéiert IT-Coursen gratis an enthält Sproochhëllef an 9 verschiddene Sproochen. Kreativ Aktivitéiten ronderëm Technologie tëscht Awunner an nei Arrivéeeën an eng Plattform fir Computer assistéiert Léieren opzebauen. Huel Aktioun fir d'Ëmwelt duerch d'Wiederbenotzen & Reparatur gespent digital Ausrëschung. Equipéiert och jidderee mat IT-Ausrüstung, déi et net leeschte kënnen.

Sozial Wiederverbrauchsprogramm zielt fir Inclusioun mat der digitaler Welt fir jiddereen zougänglech ze maachen. Ëmweltfrëndlech Wiederverwendung a Reparatur vun gespennten Computeren a Smartphones vun net méi gebrauchte Ressourcen. Eng Equipe vu Fräiwëlleger bedeelegt sech un Atelierien vum Recycling a Reparatur vun Computeren.

Digital Inclusioun schafft an Zesummenaarbecht mam Europäesche Sozialfong, dem Aarbechtsministère an 10 weidere Partner.

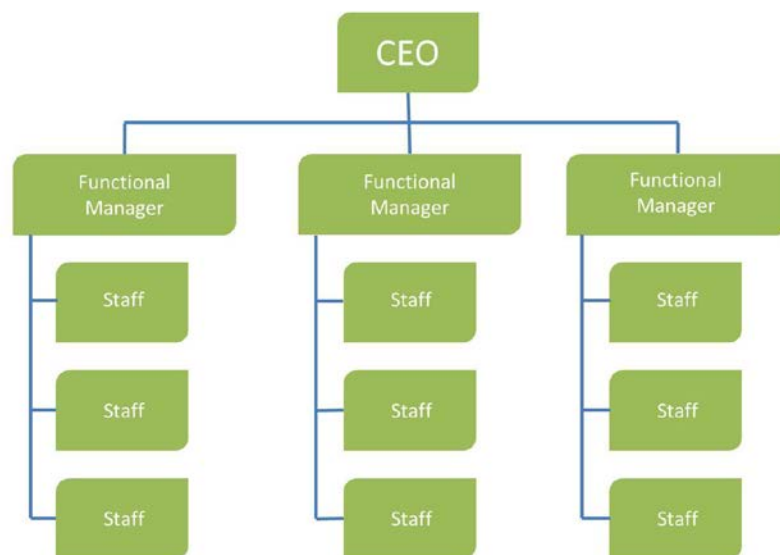
¹⁶ <https://www.youtube.com/watch?v=L1Hx1bPG4Pg&feature=youtu.be> ; <http://digital-inclusion.lu/>

Organisatoresch Strukturen ¹⁷

- **Eng Organisationsstruktur** ass e System dee skizzéiert wéi verschidden Aktivitéite geriicht gi fir d'Ziler vun enger Organisatioun z'erreechen. Dës Aktivitéite kënnen Reegelen, Rollen a Verantwortung enthalten. D'Organisationsstruktur bestëmmt och wéi d'Informatioun tëscht Niveauen an der Firma fléisst. Si definéieren eng spezifesch **Hierarchie** bannent enger Organisatioun. Traditionell sinn Organisatiounen strukturéiert mat **zentraliséierter Leedung** an enger definierter Kommandokette. Et gouf e Steigerung vun dezentraliséierten Organisatiounen, sou wéi de Fall mat villen Technologie Startups.

Véier Aarte vu gemeinsame Organisationsstrukture ginn ëmgesat:

- **Funktionell Struktur** / bürokratesch Organisationsstruktur. Dat besteet aus Aktivitéiten wéi Koordinatioun, Iwwerwaachung an Aufgabearlokatioun. D'Organisationsstruktur bestëmmt wéi d'Organisatioun funktionéiert oder funktionnéiert. De Begrëff Organisationsstruktur bezitt sech op wéi d'Leit an enger Organisatioun gruppéiert sinn a wiem se mellen. Eng traditionell Manéier fir Leit ze organiséieren ass duerch Funktioun. E puer gemeinsam Funktiounen an enger Organisatioun enthalten Produktioun, Marketing, mënschlech Ressourcen, a Comptabilitéit.²¹



Divisional oder multidivisional Struktur, (Leedungsteam baséiert op de Produkter, Projeten oder Filialen déi se bedreiwen). D'Divisiounsstruktur oder d'Produktstruktur besteet aus selbstännegen Divisiounen. Eng Divisioun ass eng Sammlung vu Funktiounen déi e Produkt produzéieren. Et benotzt och e Plang fir ze konkurréieren an als separat

¹⁷ <http://www.businessdictionary.com/definition/organizational-structure.html> ; [https://youtu.be/wO - MtWejRM](https://youtu.be/wO-MtWejRM) https://en.m.wikipedia.org/wiki/Organizational_structure

Geschäft oder Profitcenter ze bedreiwen. Zainbooks.com gëtt Divisiounsstruktur an Amerika als zweet heefegst Struktur fir Organisatioun haut ugesinn.

- **Flatarchy**, eng méi nei Struktur (Startups). (flaach Hierarchie a Kommandokette a gëtt senge Mataarbechter Autonomie). Héich Vitesse vun Ëmsetzung.

Matrix Struktur. D'Matrixstruktur gruppéiert Mataarbechter gläichzäiteg no Funktioun a Produkt. Eng Matrixorganisatioun benotzt dacks Teams vu Mataarbechter fir d'Aarbecht z'erreechen, fir vun de Stärkten ze profitéieren, souwéi d'Schwäche vun funktionellen an dezentraliséierte Formen ze kompenséieren.

- **chwaach / funktionell Matrix:** E Projektmanager mat nëmme limitierter Autoritéit gëtt zougewisen fir déi cross-functional Aspekter vum Projet ze iwwerwaachen. Déi funktionell Manager behalen d'Kontroll iwwer hir Ressourcen a Projetsberäicher.
- **Balancéiert / funktionell Matrix:** E Projet Manager ass zougewisen de Projet ze iwwerwaachen. D'Muecht gëtt gläichméisseg tëscht dem Projektmanager an de funktionelle Manager gedeelt. Et bréngt déi bescht Aspekter vu funktionelle a projektéierten Organisatiounen. Wéi och ëmmer, dëst ass dee schwierigste System fir z'erhalen well d'Deelen vun der Muecht eng delikat Proposition ass.

Staark / Projet Matrix: E Projet Manager ass primär responsabel fir de Projet. Funktionell Manager bidden technesch Expertise a ginn Ressourcen zou wéi néideg.

- **Adhokratie** ass eng flexibel, adaptéierbar an informell Organisationsform, déi duerch e Manktem u formeller Struktur definéiert ass, déi spezialiséiert multidisziplinär Teams beschäftegt, déi no Funktiounen gruppéiert sinn. Déi typesch Hierarchesch ass eng Arrangement vun Autoritéitslinnen, Kommunikatiounen, Rechter a Flichten vun enger Organisatioun. Organisatoresch Struktur bestëmmt wéi d'Roller, d'Muecht a Verantwortung zougewisen, kontrolléiert a koordinéiert sinn, a wéi d'Informatioun tëscht de verschiddene Gestionsniveauen fléisst.
-

Beispiller vu gudde Praktiken

Projeten

Numm vum Projet	Léierbicher fir Ännerung
Haaptthema vum Projet (zB aus der Lëscht hei uewen)	Kulturelle Patrimoine
Kuerz Beschreibung vum Projet	Textbooks for Change bitt bezuelbar an zougänglech Erzéiungsmaterial fir Studenten souwuel lokal wéi och op der ganzer Welt. Mir gleewen datt d'Post-Secondaire Studenten aus héichqualitativen Material kënne léieren, onofhängeg vun hirem geographeschen oder wirtschaftleche Status. Egal ob et Educatiounsmaterial un de Campusbibliothéiken am Kenia spenden oder e bezuelbare gebrauchte Léierbuch un e Student a Kanada verkaufen, eist Zil ass d'Erzéiungslandschaft ronderëm d'Welt ze verbessern. Mir schaffen kollaborativ mat Campus a Gemeinschaftspartner fir dësen Impakt ze kreéieren, Buch fir Buch.
Wéi eng Bedierfnesser/Problem huet de Projet gezielt	Zougang zu Educatiounsmaterial Wéi de Chris an Ostafrika geléiert huet, huet hien fir d'éischt de Problem vun den Universitéite gemierkt. Zënterhier hu mir Honnerte vu Studenten, Proffen a Bibliothekären begéint an interviewt fir d'Bedierfnes fir Erzéiungsmaterial fir Institutionen an Individuen ze bewäerten. An Ostafrika gëtt et eng séier wuessend Studentebevëlkerung (et ginn iwwer 450.000 Universitätsstudenten am Kenia!) Awer d'Universitätsbudgeten si weider onberechenbar. Zousätzlech hunn d'Studente weider mat Internetzugang a Konnektivitéitsprobleemer. Mir Partner mat ënner-Ressourcen Universitéiten Léierbicher un hir Bibliothéiken ze spenden. Bibliothéike multiplizéieren den Impakt vun eisen Spenden, a bidden jidderee d'Fäegkeet ze léieren.
Wien war um Design vun deem Projet involvéiert?	Mir hu mat 7 Universitéiten an Ostafrika zesumme geschafft, déi sichen hir Campusgemeinschaft ze verbessern, dorënner Moi University an Pwani University a Kenia.
Zilgrupp	Vu Studente fir Studenten

Aner Aarte vu Partner an Acteuren involvéiert	Mir sinn och houfreg Member vun der Associatioun fir d'Fërderung vun der Nohaltegkeet am Héichschoulstudium. AASHE ass déi weltgréisste Associatioun vun Héichschoul Nohaltegkeet Professionelen an d'Gemeinschaft ass gewidmet fir sécherzestellen datt eis Welt zukünfteg Leadere motivéiert an ausgestane sinn fir Nohaltegkeet Erausforderungen ze léisen.
Wéi waren Partner oder Acteuren an dësem Projet involvéiert? Wat war de Virdeel fir si ze bedeelegen?	Andeems mir u Bibliothéiken spenden, hu mir iwwer 220,000 Studenten an Ostafrika Zougang zu héichqualitativen Léierbicher an Zäitschrëften geliwwert. En Don vu 25,000 Léierbicher huet e Wäert vun \$ 500,000 USD, wat grouss Käschespuerunge fir Universitëten ubitt.
Outputs: wéi eng Outputs sinn aus dem Projet entstanen?	Gespent Léierbicher vun Universitëit a College Campussen uechter Nordamerika fir Offall um Campus ze reduzéieren. All Léierbuch, dat mir kréien, gëtt erëmbenotzt oder recycléiert, wat en erstaunlechen Ëmweltempakt erstellt. Andeems Dir mat änleche Campussen zesummeschafft fir Dropboxen ze hosten, hëllef mir Institutionen hir Recyclingsaktivitéiten ze verbessern an all Studenten encouragéieren un Offall Diversiounsaktivitéiten ze engagéieren.
Impakt: fir d'Participanten, wéi huet de Projet zur Entwécklung vun de Participanten (perséinlech a beruflech) bäigedroen?	Mat dësen Erfarungen an engem Entrepreneursgeescht hunn de Chris a Matgrënner Tom 2014 Textbooks for Change lancéiert fir d'Erzéiungslandschaft fir Post-Secondaire Studenten ronderëm d'Welt ze verbessern. Wat ugefaange huet als Visioun vun engem sozialen Entrepreneur huet zënterhier Studenten, Proffen, a Gemeinschaftsmemberen aus der ganzer Welt inspiréiert fir Textbooks for Change zu engem erfollegräiche Profit-Sozialunternehmen an Top-bewäertte B Corp.
Impakt: wat waren déi méi breet Auswierkungen oder Ännerunge erstallt als Resultat vun de Projetsaktiounen? Op der lokaler Gemeinschaft, op	Partner mat Studentegruppen / Veräiner fir benotzte Léierbicher um Enn vun all Semester ze sammeln. Schüler spenden hir gebrauchte Léierbicher. E puer vun de Léierbicher ginn u Studenten um College / Universitëit vun hirer Sammlungsquell nei verkaaft; e puer vun de Léierbicher ginn u Studenten an Nout op

aner Acteuren déi net direkt um Projet involvéiert sinn?	ënnerservéierten Universitëiten an den Entwécklungslänner gespent. D'Gewënn ginn tëscht Studentengruppen / Veräiner opgedeelt, Programmverwaltungskäschte, an all verbleiwende Fongen ginn benotzt fir sozial Programmer an Entwécklungsgemeinschaften z'ënnerstëtzen.
---	--

Numm vum Projet	Company Shop Group
Haaptthema vum Projet (zB aus der Lëscht hei uewen)	Gemeinschaft Entwécklung
Kuerz Beschreiwung vum Projet	E Liewensmëttelmaart erstellen, deen lëssend un niddereg-Akommes Gemeinschaften zu engem reduziéierten Präis verkeeft. Méi bëllegt lëssend gëtt gespent (oder ganz bëllege kaaft) vu Liewensmëttellieferanten an anere Supermarchéen, déi d'Liewensmëttel net selwer aus verschiddene Grënn kënnen verkaafen, sou wéi d'Vefallsdatumen kommen, d'Dosen, an d'Mësselabel vun de Produkter.
Wéi eng Bedierfnesser/Problem huet de Projet gezielt	Mir hëllefen Hiersteller, Händler a grouss Marken Offall zu finanziellen a sozialen Virdeeler ze maachen, ouni d'Integritéit vun hire Marken ze kompromettéieren. Mir schützen eis Planéit andeems mir Milliounen vu perfekt guten Produkter stoppen ze verschwenden. Dës ënnerstëtzt déi vital global Prioritéit beschriwwen an de Vereenten Natiounen nohaltege Entwécklungsziler an dem UK Courtauld 2025 Engagement, vun deem mir Grënner Ënnerschrëfte sinn. Doduerch kënnen mir finanziell, sozial an Ëmweltvirdeeler fir eis Industrie, eis Gemeinschaften an eis Planéit liwweren.
Wien war um Design vun deem Projet involvéiert?	
Zilgrupp	Niddereg Akommes Gemeinschaften a Partner enthalen e puer vun den Top Händler, Hiersteller a Marken am Land.

Aner Aarte vu Partner an Acteuren involvéiert	 OUR RETAIL P A FEW OF MANUFACTURING PARTNERS  ART THE INDUSTRY BODIES WE WORK WITH 
Wéi waren Partner oder Acteuren an dësem Projet involvéiert? Wat war de Virdeel fir si ze bedeelegen?	Mir hëllefen eise Versuergungskettenpartner fir e finanzielle Rendement fir hir Iwwerschossprodukter ze kréien. Andeems Dir dës Artikele kaaft, hu mir iwwer £ 16.5 Milliounen zréck an d'Industrie eleng am Joer 2018 zréckginn. Super fir d'Geschäft, super fir d'Ëmwelt. Eis Versuergungskettenpartner kënnen hir Iwwerschossprodukter spenden fir eis sozial Entreprise z'ënnerstëtzen, Community Shop, wou mir méi staark Individuen a méi zouversichtlech Gemeinschaften bauen mat der Kraaft vu Liewensmëttel a perséinlechen Entwécklungsprogrammer.
Ausgang: wéi eng Ausgang sinn aus dem Projet entstanen?	Mir sinn déi gréisste Liewensmëttelverdeelungsfirma a Groussbritannien vertraut vun Top Händler, Hiersteller a Marken. Mir sinn zënter fënnef Joerzéngte Spezialiste beim Ëmverdeelung vun Iwwerschoss-Liewensmëttel an hunn am Secteur Pionéier am Denken. Mir hunn iwwer 70 Milliounen Produkter eleng am Joer 2018 gehandhaabt, finanziell, sozial an Ëmweltvirdeeler fir eis Partner bruecht, während d'Marken schützen mat deenen mir schaffen.

Impakt: fir d'Participanten, wéi huet de Projet zur Entwécklung vun de Participanten (perséinlech a berufflech) bäigedroen?	Eis onheemlech Geschicht huet viru fënnef Joerzéngte ugefaange an haut hu mir iwwer 700 Leit beschäftegt an eleng am Joer 2018 70 Milliounen Artikelen gehandhaabt. D'Aktie, déi mir kafen, gëtt duerch Company Shop ëmverdeelt - e Netzwierk vu sechs Membership-nëmmen Geschäfte - zu reduziéierte Präisser, un Individuen déi an der Liewensmëttelproduktioun Versuergungskette, Noutdénkschter oder der NHS schaffen.
Impakt: wat waren déi méi breet Auswierkungen oder Ännerungen erstallt als Resultat vun de Projetsaktiounen? Op der lokaler Gemeinschaft, op aner Acteuren déi net direkt um Projet involvéiert sinn?	Duerch eis Company Shop Geschäfte hu mir eng nei Zort Supermarché erstallt an eng nei Rass vu sozialen Entrepreneuren am Community Shop gegrënnt. Handhaben iwwer 70 Milliounen Artikelen eleng am Joer 2018, mir sinn elo de gréisste kommerziellen Ëmverdeeler vu Liewensmëttel an Haushaltsprodukter a Groussbritannien mat enger präisgekréinter Geschicht ze erzielen an eng erstaunlech Gamme vu Verdeedeger op stolz ze sinn.
ANER	Eis Modern Sklaverei Ausso Ee vun eise fundamentalen Iwwerzeegungen ass datt jiddereen d'Recht huet an engem respektvollen a professionelle Ëmfeld ze schaffen, déi fräi ass vu mëssbrauchten oder onprofessionellen Verhalen. Eist Engagement geet iwwer eis eegen Organisatioun eraus; a punkto Zesummenaarbecht mat eise Liwweranten, fir eis Versuergung ze garantéieren Kettenorganisatiounen garantéieren och eng fair a respektvoll Aarbechtsplaz fir all. Eise Betrëbsrot huet de Risiko vun der moderner Sklaverei iwwer all Beräicher vun eisem Geschäft berécksiichtegt, a bestëmmt de Risiko niddereg ze sinn. Eis gréisste Ressource sinn eis Kolleegen. Mir kucken ob all eis Kolleegen d'Recht hunn hei am Land ze schaffen. Mir garantéieren och datt eis Pai Tariffer um oder iwwer dem zoustännegen National Mindestloun an / oder Liewen Loun sinn.

	Zousätzlech, erwaarden mir en Engagement fir dës Prinzippien vun all Organisatiounen datt mir schaffen mat, a mir wäerten net ënnerstëtzen oder Geschäft bewosst mat all Organisatioun involvéiert an iergendenger Form vu Modern Sklaverei maachen. Ëmweltpolitik Erklärung: https://www.companyshop.co.uk/media/2836/cs020-v1-environmental-policy-statement-2018.pdf
--	--

Numm vum Projet	<u>YOUTH ENTERPRISE THROUGH ARTS</u>
Hauptthema vum Projet (zB aus der Lëscht hei uewen)	Entrepreneurship
Kuerz Beschreiwung vum Projet	D'Wichtigkeet vun Entrepreneursfähigkeiten bei jonke Leit z'entwéckelen ass gutt etabliert als Mëttel fir de wirtschaftleche Wuesstem, wéi och fir jonk Leit z'erméiglechen d'Ziler z'erreechen, déi se sech selwer gesat hunn. Mat der Entstoe vun innovativen sozialen Entrepreneuren Modeller, elo méi wéi jee Entrepreneursgeescht Programmer jonk Leit empfaange positiven Impakt op individuellen a Communautéit Niveau ze generéieren. De YEA Projet gouf suergfältig strukturéiert fir nei Weeër ze fannen fir héichqualitativ Entrepreneurship Training an existente Jugendservicer & Strukturen z'integréieren andeems se Jugendaarbechter am Beräich vun der kreativer, performanter & digitaler Konscht trainéiert.
Wéi eng Bedierfnesser/Problem huet de Projet gezielt	D'Majoritéit vun de Jugendaarbechter feelt d'Wëssen, d'Fähigkeiten an d'Vertraue fir Entrepreneursgeescht ze léieren.
Wien war um Design vun dësem Projet involvéiert?	E Konsortium vun ONGen
Zilgrupp	Jonker (18-30 Joer)

Numm vum Projet	Changemakers Academy
Haaptthema vum Projet (zB aus der Lëscht hei uewen)	Entwécklung vun Marketing Kompetenzen
Kuerz Beschreiwung vum Projet	Changemakers Academy léiert duerch Programm ze maachen, wou Lycée Jugendlecher Marketingléisungen erstellen an se a sozialen Entrepreneuren ëmsetzen D'Participanten kruten iwwer Marketing an d'Spezifizitéit vu sozialen Entrepreneuren ze trainéieren, mat deem se geschafft hunn, souwéi ze trainéieren wéi een effektiv am Team funktionéiert. All Team hat Mentor, deen Training iwwer d'Thema huet wéi een en Team féiert. Zil war e Marketingproblem fir sozial Entrepreneuren ze léisen, als éischt et ze verstoen an dann eng Léisung ze kreéieren an d'Léisung Prototyp ze maachen.
Wéi eng Bedierfnesser/Problem huet de Projet gezielt	Estnesch a russesch Jonker feelen genuch Rollmodeller an Teamaarbechtsméiglechkeeten fir ze wuessen. Sozial Entrepreneuren feelen Marketing Empowerment
Wien war um Design vun deem Projet involvéiert?	British Council an Estonian Social Enterprise Network (ESEN)
Zilgrupp	8-12. Schouljoer Jued
Aner Aarte vu Partner an Acteuren involvéiert	brittesch Conseil
Wéi waren Partner oder Acteuren an deem Projet involvéiert? Wat war de Virdeel fir si ze bedeelegen?	A) ESEN - méi Jonk wësse wat sozial Entrepreneurship ass a kënnen inspiréiert ginn fir sozial Entrepreneuren selwer ze sinn. B) British Council - Estnesch a russesch Jugendlecher ginn zesumme bruecht an hunn hinnen de Wäert vun der sozialer Impakt baséiert Welt geléiert
Ausgang: wéi eng Ausgang sinn aus dem Projet entstanen?	Jonk hunn méi wéi 87 000 Euro u Wäert fir d'Entrepreneuren generéiert.
Impakt: fir d'Participanten, wéi huet de Projet zur Entwécklung vun de Participanten (perséinlech a beruflech) bäigedroen?	81% erreecht besser Reflexioun Kompetenzen, 87% besser Teamwork Kompetenzen.
Impakt: wat waren déi méi breet Auswierkungen oder Ännerungen erstallt als Resultat vun de Projektsaktiounen? Op lokal Communautéit, op aner	D'Resultater vum Projet gi benotzt fir en onverbindleche strategesch Dokument an Zesummenaarbecht mam ENTJ (Estonia Youth Work Center) ze kreéieren.

Numm vum Projet	Superheroes
Haaptthema vum Projet (zB aus der Lëscht hei uewen)	Meedercher Empowerment
Kuerz Beschreiwung vum Projet	Changemakers Academy léiert duerch Programm ze maachen wou Meedercher vun 13-17 Joer hir Fäegkeeten entwéckelen duerch hir Iddien an d'Liewen ze bréngen D'Participanten goufen iwwer verschidden Themen trainéiert: Leeschtung, Budgetéierung, Technologie, Aacht, Leedung fir hir eege Iddi ze kreéieren an ëmzesetzen.
Wéi eng Bedierfnesser/Problem huet de Projet gezielt	Estnesch a russesch Jonker feelen genuch Rollmodeller an Teamaarbechtsméiglechkeeten fir ze wuessen. Teenager Meedercher feelen Rollmodeller.
Wien war um Design vun deem Projet involvéiert?	Britesche Conseil an MTÜ Metropolis
Zilgrupp	13-17 Joer jonk Meedercher
Aner Aarte vu Partner an Acteuren involvéiert	Brittesche Conseil
Wéi waren Partner oder Acteuren an deem Projet involvéiert? Wat war de Virdeel fir si ze bedeelegen?	A) Metropol - méi Meedercher ginn empoweréiert B) British Council - Estnesch a russesch Jugendlecher ginn zesumme bruecht an hunn hinnen de Wäert vun der sozialer Impakt baséiert Welt geléiert
Ausgang: wéi eng Ausgang sinn aus dem Projet entstanen?	
Impakt: fir d'Participanten, wéi huet de Projet zur Entwécklung vun de Participanten (perséinlech a beruflech) bäigedroen?	Meedercher hunn méi héich Empowerment an Aktivitéit am sozialen Ëmfeld gewisen.

STRATEGIE / AKTIONSPLANG

Strategie / Initiativ	ENTREPRENEURSHIP ENTREPRENEURIELL EUROPA ERSTELLEN	LÉIEREN ÖKOSYSTEME	AN AN
Zilgrupp	Jugend		
Wat sinn d'Ziler vun dëser Initiativ?	änneren op: 1. Mangel un innovative Methoden an Tools am Entrepreneursgeesch fir d'Jugend 2. Mangel un enger stabiller a konstanter Zesummenaarbecht tëscht Organisatiounen, Institutiounen an Entrepreneuren, déi Entrepreneursgeesch a besonnesch europäesche Länner fërderen		
Wéi ee Problem probéiert dës Strategie unzegoen?	Jonk Leit an Europa feelen un Entrepreneurskompetenzen a Wëssen, wat dozou féiert, datt se net um aktuellen Aarbechtsmaart passen		
Wien huet den Design vun dëser Initiativ gefouert?	Fundacja Swiatowego Tygodnia Przedsiębiorczosci		
Waren aner Partner / Acteuren am Design vun der Initiativ involvéiert?	Projet Participanten sinn 9 Mataarbechter a Verrieder vun Partner Institutiounen (5 aus Polen, 2 vu Malta an 2 aus UK), déi verantwortlech sinn fir d'Léierpersonal an d'Promotioun vun Entrepreneursgeesch an hire jeeweilege Länner.		
Aner Aarte vu Partner an Acteuren, déi am Design involvéiert sinn	Léierpersonal a Jugendarbechter		
Aktiounen: Wat sinn d'Haaptberäicher vun Aktiounen an dëser Initiativ?	Loosst d'Participanten en am-Déift Abléck an lokal Konditiounen hunn a sammelen Daten, Biller a Videoen néideg.		
Aktiounen: wéi eng Partner/Acteuren sinn an der Liwwerung vun den Aktiounen involvéiert?	9 Mataarbechter a Verrieder vun partner Institutiounen		
Outputs: Wat sinn d'Ausgabe vun der Initiativ?	online Publikatioun		
Impakt: Wat sinn déi viraussichtlech / tatsächlech Auswierkunge vun der Initiativ?	1. Direkt Participante: • verbessert Kompetenzen, verbonne mat hire beruffleche Profiller • verstärkte Initiativsënn an Entrepreneursgeesch • méi Motivatioun an Zefriddenheet an hirer alldeeglecher Aarbecht • méi positiv Astellung zum europäesche Projet • erhéicht Méiglechkeete fir berufflech Entwécklung • méi Kompetenz an Friemsproochen		

	• méi breet Verständnis vu Praktiken, Politikken a Systemer an der Ausbildung, Training oder Jugend a Länner; • gréissert Verständnis vu Verbindungen tëscht formeller an net-formeller Bildung 2. Participatioun Organisatiounen: • e méi modernt, dynamescht, engagéiert a professionellt Ëmfeld bannent der Organisatioun • innovativ Approche fir hir Zilgruppen unzegoen • erhéicht Kapazitéit a Professionalitéit fir um EU/internationalen Niveau ze schaffen • méi positiv Astellung zum europäesche Projet
--	--

SOZIAL ENTREPRISEN

Numm vum sozialen Entrepreneursgeesch	Solar Sister
Haaptthema vum sozialen Entrepreneurship (zB aus der Lëscht hei uewen)	Gemeinschaft Entwécklung
Kuerz Beschreiwung vum Entrepreneursgeesch	Solar Sister ënnerstëtzt lokal Fraen an Afrika fir nohalteg propper Energie Geschäfte ze kreéieren, well mir gleewen datt jidderee soll Zougang zu bezuelbaren, propperem Strom hunn, egal wou se wunnen.
Wéi eng Bedierfnesser/Problemer huet de sozialen Entrepreneursgeesch gezielt	Iwwer 600 Milliounen Leit an Afrika südlech vum Sahara liewen ouni Strom an iwwer 700 Milliounen hänken vu schiedlechen Brennstoffen wéi Brennholz an Holzkohle fir ze kachen of.
Wien war um Design vum deem sozialen Entrepreneurship involvéiert?	Mir sinn eng Beweegung vu Fraen, Männer, Alliierten a Partner, déi sech ëm d'Wëlbefannen vu Leit a Planéit këmmere. Mir sinn an deem zesummen.
Zilgrupp	Lokal Fraen Betrib
Sozial Entrepreneurship Prozess: - Wat hunn d'Entrepreneuren während dem Projet erlieft, d.h. wéi eng Handlungsschrëtt hu si gemaach?	Vun Trainingsen a laufende Mentoring kréien Entrepreneurinnen och wichteg Fäegkeeten wéi Marketing, Finanzmanagement, Kommunikatioun an technesch Produktkenntnisser. Als Resultat kréien d'Fraen Vertrauen an d'Fäegkeet als Rollmodeller ze déngen an Agenten an hire Gemeinschaften z'änneren.
Wéi waren Partner oder Acteuren an deem sozialen Entrepreneurship involvéiert? Wat war de Virdeel fir si ze bedeelegen?	Onofhängeg Fuerschung weist datt de Solar Sister Modell net nëmmen d'Fra vum Haushaltsakomes verbessert, awer och d'Gesondheet, d'Erzéiung an de Status vun enger Fra a Kontroll iwwer Ressourcen. D'Akomes erlaabt d'Fraen zum Stot Akomes bäizetroen, Vertrauen, finanziell Onofhängegkeet a Respekt vun hire Familljen ze gewannen, an eng méi grouss Roll an der Haushaltsentscheidung ze spillen.

Outputs: wéi eng Ausgangskoumen aus dem sozialen Entrepreneurship?	Familien profitéiere vun der besserer Gesondheet a wirtschaftlecher Stabilitéit dank der Notzung vu proppere Kachstécker a Sonneliicht.
Impakt: fir Entrepreneuren, wéi huet de sozialen Entrepreneursgeescht zur Entwécklung vun den Entrepreneuren (perséinlech a berufleech) bäigedroen?	Mir bidden en ëmfaassend Trainingspaket a lafende Mentoring iwwer Geschäfts-, Technologie- a Leedungsfäegkeeten déi néideg sinn fir en nohaltegt propper Energiegeschäft opzefänken.
Impakt: wat waren déi méi breet Auswierkungen oder Ännerunge beschaf als Resultat vun de sozialen Entrepreneursaktiounen? Op der lokaler Gemeinschaft, op aner Acteuren déi net direkt am sozialen Entrepreneurship involvéiert sinn?	Besounnesch Kanner profitéiere vun zouverlässeg, helle Beliichtung fir nuets ze studéieren. Iwwer 90% vun Elteren gemellt Verbesserung vun hire Kanner d'akademesch Leeschtung dank Sonneliicht. Besounnesch Frae profitéieren och vun Zäitspueren - dank der verstärkter verfügbarer Beliichtung no Däischtert. Déi, déi Sonneluucht benotzen, berichten eng 170% Erhéijung vum Liicht nom Sonnenënnergang, wat zu enger Erhéijung vun der Produktivitéit resultéiert. Famillen, déi op propper Ofkachen wiesselen, reduzéieren daitlech d'Zäit fir d'Holz ze sammeln, d'Käschte vu festen Brennstoffer, an duerch d'Reduktioun vum Damp verbessert och d'Gesondheet vu Fraen a Kanner besounnesch.

Numm vum sozialen Entrepreneursgeescht	One World Play Project
Haaptthema vum sozialen Entrepreneurship (zB aus der Lëscht hei uewen)	Inclusioun
Kuerz Beschreiwung vum Entrepreneursgeescht	Mir sinn eng sozial Impaktfirma, där hir Produkter déi häerteste Spillbedéngungen op der Welt widderstoen, awer nach ëmmer ideal sinn fir d'Plage, de Park, d'Strooss oder Äre lokale Fussballfeld. Mir hunn ursprénglech den onpoppable One World Futbol erstallt als Léisung fir Kanner, déi an haarde Konditiounen liewen, wou Standard Fussballbäll net laang daueren. Awer laanscht de Wee gouf et kloer wéi transformativ a mächtég Spill ass, net nëmme fir d'Milliounen vu Jugendlechen ronderëm d'Welt, déi an Aarmut liewen, mee fir eis all.
Wéi eng Bedierfnesser/Problemer huet de sozialen Entrepreneursgeescht gezielt	Den Tim Jahnigen huet Neiegkeeten iwwer traumatiséiert Flüchtlingsjugend gekuckt, déi Fussball op Dreck spillen, mat engem Ball, deem se gemaach hunn, andeems se Dreck matenee gebonnen hunn. Hien huet gemierkt datt et e globale Bedierfnis fir e bal onverständleche Ball wier, deem déi haart Konditiounen widderstoen kann, déi dacks vu Jugendlechen a Flüchtlingslageren, Katastropheberäicher an aner benodeelegt Gemeinschaften konfrontéiert sinn.
Zilgrupp	Kanner, déi ënner schwéiere Konditiounen a Jugend liewen

Wéi waren Partner oder Akteuren an dësem sozialen Entrepreneurship involvéiert? Wat war de Virdeel fir si ze bedeelegen?	Sting. Inspiréiert vum Tim senger Visioun, huet de Sting generéis déi initial R&D Finanzéierung zur Verfügung gestallt fir de Prototyp fir den One World Futbol ze kreéieren. Als Unerkennung vun dëser kritescher Ënnerstëtzung goufen souwuel de Ball wéi och d'Firma fir d'Lidd "One World (Not Three)" vum Sting.Stin geschriwwen
Ausgänge: wéi eng Ausgänge koumen aus dem sozialen Entrepreneurship?	Bal onverständleche Ball deen déi haart Konditiounen widderstoen kéint
Impakt: wat waren déi méi breet Auswierkungen oder Ännerungen beschaf als Resultat vun de sozialen Entrepreneursaktiounen? Op lokal Communautéit, op aner Akteuren net direkt am sozialen involvéiert Entrepreneurship?	Am September 2014 hunn One World Futbol Project an Chevrolet d'Liwwerung vum 1 Milliounen Chevrolet-gesponserte One World Futbol gefeiert, wat d'Kraaft vum Spill op eng geschätzte 30 Milliounen Jugend ronderëm d'Welt bréngt.

Numm vum sozialen Entrepreneursgeescht	Cloud Factory
Haaptthema vum sozialen Entrepreneurship (zB aus der Lëscht hei uewen)	Beschäftegung; Gemeinschaft Entwécklung
Kuerz Beschreiwung vun Entrepreneursgeescht	CloudFactory bitt eng tech-Forward, professionell geréiert Aarbechtskräfteléisung mat all de Virdeeler vun engem trainéierten internen Team. Eis Teams sinn agile, skaléieren séier a veraarbecht Daten mat héijer Genauegkeet op praktesch all Plattform. CloudFactory ass op enger Missioun fir ze änneren wéi d'Aarbecht gemaach gëtt. Mir benotze Technologie fir et super einfach a bezuelbar fir Startups a séier wuessend Firmen ze maachen fir Routine Back-Office Datenaarbecht ze automatiséieren an auszeginn mat engem Fokus op d'Wuelfillen vun den Aarbechter.
Wéi eng Bedierfnesser/Problemer huet de sozialen Entrepreneursgeescht gezielt	Mir fannen dass den Outsourcing Modell ineffizient a gebrach ass. Eis Inspiratioun fir dëse Problem ze léisen kënnt vum Henry Ford, deen d'Versammlungslinn virun 100 Joer an d'Welt agefouert huet an déi resultéierend Stéierung vun der ganzer Fabrikatiounsindustrie. Ganz Natiounen goufen duerch d'Entstoe vun der Assemblée Linn transforméiert a Masseproduktioun war un der Grënnung vun dëser Revolutioun.
Zilgrupp	Egal wéi eng Entitéit, déi eng Aarbecht vun enger Grupp vu Leit maache muss.

Numm vum sozialen Entrepreneursgeesch	Ouishare
Haaptthema vum sozialen Entrepreneurship (zB aus der Lëscht hei uewen)	Gemeinschaft Entwécklung
Kuerzbeschreiwung vum Entrepreneursgeesch	Et huet alles ugefaange mat der Visioun d'Welt ze transforméieren duerch Deelen, d'Technologie ze benotzen fir als Netzwierker vu Kolleegen z'organiséieren a Geschäfte op eng méi oppen, kollaborativ an horizontal Manéier ze maachen. Inspiréiert vun dëser Iddi fir eng besser Zukunft, huet en Team vu jonken a passionéierte Individuen Ouishare als Experiment erstallt an eng Sich no méi sënnvoll Aarbecht ze maachen an de Status Quo erauszefuerderen. Ouishare ass en internationale Netzwierk vu Freelancer, Entrepreneuren, a Gedanke Leader. Nieft Connectors (Ouishare's Kär an héich aktive Memberen), weisen eis Memberen eng breet Palette vu Fäegkeeten, déi variéiere vun Design, Projektmanagement, Fuerschung an organisatoresch Kommunikatioun. Wat de Kollektiv zesumme bréngt ass net sou vill eng gemeinsam Fäegkeet wéi eng gemeinsam Visioun an e Wee fir Saachen ze maachen.
Wéi eng Bedierfnesser/Problemer huet de sozialen Entrepreneursgeesch geziel	
Zilgrupp	Freelancer, Entrepreneuren, a geléiert Leader

Numm vum sozialen Entrepreneursgeesch	Sekem
Haaptthema vum sozialen Entrepreneurship (zB aus der Lëscht hei uewen)	Gemeinschaftsentwécklung, Entrepreneurship
Kuerz Beschreiwung vum Entrepreneursgeesch	SEKEM gouf gegrënnt mat der Iddi vun der nohalteger Entwécklung an der Gemeinschaft zréckzeginn. D'Visioun, déi den Dr Ibrahim Abouleish bruecht huet fir déi éischt gutt am grouse Wüstland ze gräifen, kléngt nach ëmmer an der SEKEMs Approche fir Geschäfte ze féieren. Wéi e Kompass guidéieren eis Visioun, Missioun a Wäerter eis an der alldeeglecher Aarbecht an all SEKEM Firmen.
Wéi eng Bedierfnesser/Problemer huet de sozialen Entrepreneursgeesch geziel	D'Iddi vun der nohalteger Entwécklung an der Gemeinschaft zréckzeginn.
Zilgrupp	Entrepreneuren

Numm vum sozialen Entrepreneursgeesch	Amul
--	----------------------

Haaptthema vum sozialen Entrepreneurship (zB aus der Lëscht hei uewen)	Gemeinschaftsentwécklung, Demokratie, Entrepreneurship, Beschäftegung, Kulturierwen, Inclusioun
Kuerz Beschreiwung vun Entrepreneursgeescht	Roserei duerch ongerecht a manipulativ Praktiken, gefollegt vum Handel, hunn d'Mëllechproduzenten decidéiert hir eege Kooperativ ze grënnen, déi d'Auschaaffung, d'Veaarbechtung a de Marketing ënner hirer Kontroll hätten.
Wéi eng Bedierfnesser/Problemer huet de sozialen Entrepreneursgeescht gezielt	Déi exploitativ Handelspraktiken gefollegt vum lokalen Handelskartell hunn d'Kooperativ Beweegung ausgeléist.
Zilgrupp	Mëllechproduzenten
